



# *Casa Pallavicino*

*La qualità della vita non ha età*

*Profilo economico istituzionale della Fondazione*

*Edizione 2012*

# La Fondazione

## CHI SIAMO

La Fondazione Alfonso Pallavicino, nata come Istituzione Pubblica di Assistenza e Beneficenza (IPAB), ha ottenuto dalla Regione Emilia Romagna la depubblicizzazione ed il conseguente riconoscimento di soggetto privato senza scopo di lucro il 1° marzo 2006.

## LA "MISSION"

La Fondazione ha tra i suoi scopi principali o "mission" l'ospitalità e l'assistenza verso persone anziane non autosufficienti o parzialmente autosufficienti.

## LA "GOVERNANCE"

La Fondazione Alfonso Pallavicino è gestita da un Consiglio di Amministrazione composto da sette membri, nominati: quattro dal Comune di Busseto e tre dalla Fondazione Cariparma.

La nomina da parte del Comune di un rappresentante della minoranza fa sì che non vi possa essere un' automatica trasposizione della maggioranza comunale all'interno del Consiglio di Amministrazione.

Il Revisore dei Conti è nominato dalla Fondazione Cariparma di concerto con il Sindaco di Busseto.

## PERCHÉ FONDAZIONE

In una società sempre più complessa ed articolata, una compresenza pubblico e privato dovrebbe essere obiettivo prioritario per un miglior servizio anche e soprattutto nel sociale dove le risorse pubbliche non sono più in grado di rispondere alle aumentate esigenze della popolazione anziana.

Se, compito del potere pubblico deve essere l'esercizio delle funzioni di programmazione e controllo, erogatore del servizio dovrebbe essere, al di fuori di ogni schematismo ideologico, chi dimostra di saper coniugare al meglio costi e qualità a vantaggio dell'utenza

Per questi motivi il Pallavicino ha scelto e finalmente ottenuto lo status giuridico di "fondazione" soggetto privato senza scopo di lucro perché ritenuto più idoneo per il miglior raggiungimento dei propri scopi istituzionali.

## CASA PALLAVICINO OGGETTO DI UNA TESI DI LAUREA

Nell'anno accademico 2006/2007 il "caso" del Pallavicino è stato oggetto di una tesi di laurea: IL PROCESSO DI AZIENDALIZZAZIONE DELLE IPAB: IL CASO DELLA FONDAZIONE A. PALLAVICINO DI BUSSETO discussa presso la Facoltà di Economia dell'Università di Parma dal laureando Giancarlo Ammatturo (Relatore: Prof. Antonello Zangrandi, Correlatore: Dott.ssa Veronica Scardigli) ottenendo il massimo dei voti.

In un contesto regionale dove la normativa che ha governato l'aziendalizzazione delle ex Opere Pie ha decisamente indirizzato le singole istituzioni a fondersi in aziende pubbliche di dimensione distrettuale, la scelta autonoma del Pallavicino ha costituito una "anomalia" che ha attirato l'attenzione dei ricercatori.

## GLI OSPITI

La struttura può ospitare 102 anziani suddivisi in:

Casa Protetta	n. 40
Casa Riposo	n. 38
Appartamenti	n. 4
Centro Diurno	n. 20

# La Struttura e i Servizi

## IL MULTISERVIZI

### • Casa Protetta

Anziani non autosufficienti totali

### • Casa di Riposo

Anziani non autosufficienti parziali a diversa valenza assistenziale

### • Posti di Solievo

Ospiti temporanei in precarie condizioni cliniche

### • Accoglienza temporanea

Anziani momentaneamente privi di adeguata assistenza familiare

### • Centro Diurno

Anziani con diverso grado di non autosufficienza

### • Appartamenti protetti

Anziani autosufficienti

## IL SERVIZIO INFERMIERISTICO

Le ore di assistenza infermieristica, 21,50 al giorno corrispondenti a 7.800 all'anno, vengono prestate da 5 infermiere diplomate, (lo standard regionale è di 3,3 unità) con un rimborso in convenzione di 2,3 addetti.

## IL SERVIZIO RIABILITATIVO

Le ore di assistenza riabilitativa sono previste in numero di 36 settimanali, delle quali 27 rimborsate in convenzione.

## IL SERVIZIO ASSISTENZIALE

Nella Casa Protetta vengono erogate n.70 ore giornaliere corrispondenti a un totale di 25.500 ore all'anno (rispetto ad uno standard regionale di 23.200 ore) con un totale di 18.000 ore convenzionate con AUSL.

## I SERVIZI ALBERGHIERI

**Ristorazione:** i pasti sono preparati nella cucina interna da una ditta appaltatrice

**Pulizia locali:** il servizio è interamente appaltato ad una ditta esterna

**Lavanderia:** la biancheria personale è trattata internamente, la biancheria da letto è affidata ad una ditta esterna.

# Le Persone

## IL CONSIGLIO

### D'AMMINISTRAZIONE

**Presidente:** Angelo Caffarra

**Vice Presidente:** Alberto Usberti

**Consiglieri:** Fabrizio Campanini,

Rosa Catelli, Silvano Dondi,

Corrado Maffini, Emanuela Ramponi

**Segretario/Direttore:** Ezio Strazza

## LO STAFF

Lo staff è composto da una Coordinatrice a part-time, da una Responsabile di Nucleo e da due impiegate part-time dell'area amministrativa.

Tutto il restante personale è impegnato nei servizi diretti.

## IL PERSONALE

Gli organici risultano essere i seguenti:

	Personale dipendente	Personale convenzionato	Totale
Coordinatrice		1*	1
Responsabile Nucleo		1	1
Impiegate amministrative	2 *		2
Infermiere	5		5
Fisioterapista	1		1
Operatori Assist. CR	2	5	7
Operatori Assist. CP	7	10	17
Operatori Assist. CD		3	3
Guardarobiera	1		1
Cuoche		3	3
Addette Pulizia		3	3
<b>TOTALE</b>	<b>18</b>	<b>26</b>	<b>44</b>

\* Part-time CR (Casa Riposo) - CP (Casa Protetta) - CD (Centro Diurno)

## I VOLONTARI

La Fondazione Pallavicino da sempre mantiene e promuove rapporti di collaborazione con le associazioni di volontariato presenti in zona.

Grazie agli accordi in essere, volontari di AUSER e AVO prestano la loro opera a supporto delle attività istituzionali dell'Ente.

### Volontari sono presenti nei seguenti ambiti:

• trasporto anziani,

• affiancamento nell'assistenza,

• somministrazione pasti,

• organizzazione eventi,

• piccola manutenzione e tenuta del verde

contribuendo in maniera significativa alla flessibilità degli interventi, al miglioramento dei servizi ed al contenimento dei costi a carico delle famiglie.

# Le Rette

LE RETTE GIORNALIERE AL 1° Ottobre 2012

## Casa Protetta

Ospiti non autosufficienti totali

accreditati	Euro 49,00
non accreditati	Euro 55,00

## Casa di Riposo

Ospiti non autosufficienti parziali

- a valenza assistenziale alta	Euro 53,00
- a valenza assistenziale media	Euro 47,00
- a valenza assistenziale lieve (camera singola)	Euro 42,00
- a valenza assistenziale lieve (camera doppia)	Euro 38,00

## Centro Diurno

Ospiti con diverso grado di non autosufficienza	Euro 23,00
---	------------

## Appartamenti Protetti

Ospiti autosufficienti	Euro 43,50
------------------------	------------

## I POSTI ACCREDITATI

<b>CASA PROTETTA</b>	Gli ospiti accreditati, titolari di rimborsi da parte dell'AUSL sono 28 su un totale di 40 ospiti autorizzati (ovvero il 70%).
<b>POSTI DI SOLLIEVO</b>	I due posti accreditati percepiscono rimborsi solo nel caso di effettiva occupazione.
<b>CENTRO DIURNO</b>	Gli ospiti accreditati sono 13.
<b>CASA DI RIPOSO</b>	Non rientra nella normativa regionale dell'accreditamento e non percepisce rimborsi.
<b>APPARTAMENTI PROTETTI</b>	Non rientrano nella normativa regionale dell'accreditamento e non percepiscono rimborsi.

I rimborsi complessivi AUSL del 2011 hanno rappresentato circa il 26,5% del totale dei ricavi. Per il 2012 se ne prevede una sostanziale invarianza in termini assoluti ed una corrispondente riduzione in percentuale.

## RETTE A CONFRONTO NEL DISTRETTO

Le rette di Casa Protetta praticate agli ospiti non accreditati, ai quali viene riservato lo stesso servizio previsto per gli accreditati, risultano mediamente più basse di circa 20 euro/giorno (7000 euro/anno) rispetto alle corrispondenti rette praticate nel distretto.

## Sintesi dei dati Economico-Finanziari

### IL VOLUME DI BILANCIO

I ricavi dell'esercizio 2010 sono risultati pari a 2 milioni di euro.

### I RISULTATI

Al netto di lasciti e donazioni portate direttamente a Stato Patrimoniale, gli avanzi di amministrazione della Fondazione, sono stati i seguenti:

• anno 2006	Euro 20.000 (10 mesi)
• anno 2007	Euro 58.000
• anno 2008	Euro 59.000
• anno 2009	Euro 45.000
• anno 2010	Euro 51.000
• anno 2011	Euro 65.000

Le Riserve a bilancio, comprensive degli avanzi di amministrazione portati a nuovo, ammontano a 1,4 milioni di euro.

### IL CASH FLOW

La liquidità generata dalla gestione reddituale 2011 è stata pari a Euro 107.000 così composti:

• avanzo d'esercizio	Euro 65.000
• ammortamenti	Euro 40.000
• T.F.R.	Euro 2.000

### REALIZZAZIONI E INVESTIMENTI

Nel corso dell'ultimo decennio sono stati realizzati investimenti per circa 1.200.000 di Euro.

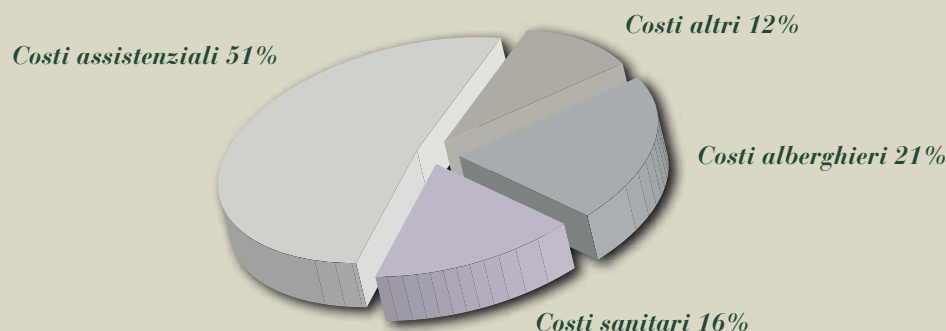
#### I più significativi hanno riguardato:

- Centrale Termica
- Impianto di climatizzazione Casa Protetta
- Letti a movimento elettrico ed arredi
- Ristrutturazione dei Poliambulatori
- Rifacimento di pavimentazioni
- Realizzazione di tre appartamenti protetti
- Bagno assistito con vasca ad ultrasuoni
- Ristrutturazione portici di Palazzo Parolari
- Centro Diurno Intercomunale
- N. 2 posti di accoglienza temporanea
- Coibentazione Casa di Riposo
- Impianto Fotovoltaico
- Nuova lavanderia
- Pulmino per trasporti disabili
- Restauro facciata interna ex Collegio dei Gesuiti
- Progetto AVAP (Alta Valenza Assistenziale Personalizzata) in Casa di Riposo:
  - Letti a movimento elettrico
  - Sollevari a binario nelle stanze
  - Bagno assistito
  - Sala pranzo al piano
  - Impianto centralizzato di climatizzazione

### LA STRUTTURA DEI COSTI

Nell'anno 2010, il costo di una giornata di degenza in Casa Protetta (per ospite) risulta essere costituito dalle seguenti voci:

Costi assistenziali	Euro 43,50	51,20%
Costi sanitari	Euro 13,20	15,50%
Costi alberghieri	Euro 17,80	20,90%
Costi altri (comprensivi di ammortamenti e accantonamenti)	Euro 10,50	12,40%
Costi totali	Euro 85,00	100,00%



Appartamenti Protetti, Centro Diurno Intercomunale ed Accoglienza Temporanea hanno beneficiato del contributo della Fondazione Cariparma per un totale di 320.000 euro. Per il Centro Diurno sono stati stanziati 37.000 euro da parte dei Comuni di Busseto, Polesine P.se e Zibello. Tutti gli altri investimenti in elenco, pari ad oltre 800.000 euro, sono stati interamente finanziati con fondi propri del bilancio Pallavicino.

FONDAZIONE ALFONSO PALLAVICINO - BUSSETO



---

43011 Busseto (Parma)  
Via XXV Aprile, 6/8

Centralino Reparti  
Tel. e Fax 0524.92.22.8

Amministrazione:  
Tel. 0524.92.27.1  
Fax 0524.97.46.7

e-mail: [info@fondazionepallavicino.it](mailto:info@fondazionepallavicino.it)  
sito: [www.fondazionepallavicino.it](http://www.fondazionepallavicino.it)

Gli uffici sono aperti da lunedì a venerdì  
dalle ore 9.00 alle ore 13.00